

COPIA

CONSORZIO CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE -BACINO SA3-

Loc. Camerino - 84030 SAN RUFO (SA) Tel. 0975/395008 - fax 0975/395863 P.I. 00317 680 650
 www.consorziosanrufo.it info@consorziosanrufo.it

Prot. 1564 del 28/11/2013

N. 2 del Registro

VERBALE DI DELIBERAZIONE DELL'ASSEMBLEA GENERALE**Oggetto: AGGIORNAMENTO E APPROVAZIONE BILANCIO PLURIENNALE 2013 - 2015.**

L'anno 2013 (duemilatraddici) addì 26 del mese di Novembre nella sede del Consorzio: Centro Sportivo Meridionale - Bacino SA3, alle ore 19,00 con prosieguo. Per determinazione del Presidente **Rag. Rocco GIULIANO** e previo regolari inviti, notificati nei termini di Statuto, si è riunita l'Assemblea Generale in seconda convocazione.

All'appello nominale risultano presenti i Sindaci o loro delegati:

Comuni	PRESENTI	ASSENTI	Quote		Quote	
			A.B.D.Sport	E.(Att.P.)	C.(R.S.U.)	Totali
Atena Lucana		X	18	14	5	37
Auletta		X	23	16	6	45
Buccino		X			13	13
Buonabitacolo	X		23	18	7	48
Caggiano	X		29	20	7	56
Casalbuono		X		10	4	14
Casaletto Spartano		X			4	4
Caselle in Pittari		X			5	5
Castelcivita		X			5	5
Colliano		X			9	9
Controne		X			2	2
Contursi Terme		X			7	7
Corleto Manforte		X	10		2	12
Ispani		X			2	2
Monte San Giacomo		X	19	13	5	37
Montesano Sulla Marcellana		X			17	17
Morigerati		X			2	2
Oliveto Citra		X			9	9
Ottati		X			2	2
Padula		X	54	35	13	102
Palomonte		X			9	9
Pertosa		X		6	2	8
Petina		X	12	8	3	23
Polla	X		51	35	13	99
Postiglione		X			6	6
Ricigliano		X			3	3
Romagnano Al Monte		X			1	1
Sala Consilina		X			29	29
Salvitelle		X			2	2
San Giovanni A Piro		X			10	10
San Gregorio Magno		X			11	11
San Pietro Al Tanagro	X		14	11	4	29
San Rufo		X	17	12	4	33
Sant'Angelo A Fasanella		X			2	2
Sant'Arzenio	X			19	7	26
Santa Marina		X			8	8
Sanza		X		19	7	26
Sapri		X			16	16
Sassano		X	52	33	12	97
Sicignano Degli Alburni		X			9	9
Teggiano		X		53	20	73
Torraca		X			3	3
Torre Orsaia		X			6	6
Tortorella	X				2	2
Vibonati		X			7	7
C. M. Vallo di Diano		X	12	11	11	34
Totale Quote	260	740				1000

E' presente il Direttore Generale dott. Enrico Zambrotti assistito per la verbalizzazione dal rag. Vincenzo Rubino

In prosieguo

L'ASSEMBLEA

VISTA e fatta propria la delibera di CDA n.68 del 12/11/2013 con i relativi allegati, di aggiornamento e approvazione del Progetto di Bilancio Preventivo Pluriennale per gli anni 2013-2015;

VISTI gli artt. 39 del DPR n.902/86 e 48 dello Statuto vigente, che recano disposizioni in materia;

VISTO l'art.12, comma 3, dello Statuto che stabilisce che l'Assemblea in seconda seduta, delibera validamente qualunque sia la parte di quote rappresentata dagli enti intervenuti;

Con il voto favorevole dei Comuni di Caggiano, San Pietro al Tanagro e Sant'Arsenio, aventi diritto al voto e rappresentante 111 quote;

DELIBERA

- 1) La premessa è parte integrante del deliberato e costituisce dispositivo.
- 2) Approvare il progetto di bilancio preventivo 2013 – 2015 costituito dai seguenti elaborati:
 - Bilancio Pluriennale generale;
 - Bilancio Pluriennale - Programma Sport;
 - Bilancio Pluriennale - Programma Ambiente;
 - Bilancio Pluriennale – Sezione Struttura;
 - Tabella di variazione dei valori monetari conseguenti al prevedibile tasso di inflazione;
 - Piano Programma 2013;
- 3) Mandare alla Direzione Generale per il seguito;
- 4) Con successiva e separata votazione la delibera viene dichiarata immediatamente esecutiva, ugualmente con identica espressione di voti.

**CONSORZIO CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE BACINO
SALERNO 3**

Sede in Via Camerino - 84030 - San Rufo (SA)
Codice Fiscale - Partita IVA e Nr.Registro Imprese: 00317680650
Iscritta al Registro delle Imprese di SALERNO
Nr. R.E.A. 297327

BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE

ANNI 2013 – 2014- 2015

BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE

Anni 2013 - 2014 - 2015

		Gestione		
		2013	2014	2015
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE			
1)	Ricavi			
a)	delle vendite e delle prestazioni	143.000	153.000	162.000
5)	Altri ricavi e proventi			
a)	diversi	10.000	52.000	42.160
c)	Contributi in conto esercizio	617.997	750.000	700.000
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	770.997	955.000	904.160
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE			
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
7)	Per servizi	314.160	450.000	488.160
8)	Per godimento beni di terzi	0	0	0
9)	Per il personale			
a)	salari e stipendi			
b)	Oneri sociali	170.000	190.000	190.000
c)	trattamento fine rapporto	51.000	58.000	58.000
		12.000	13.300	13.300
10)	Ammortamenti e svalutazioni			
a)	Amm.to immobilizzazioni immateriali	29.000	30.000	37.000
b)	Amm.to immobilizzazioni materiali	312.000	387.000	425.000
d)	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0
12)	Accantonamenti per rischi	0	0	0
14)	oneri diversi di gestione	22.083	47.700	54.005
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	910.243	1.176.000	1.265.465
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-139.246	-221.000	-361.305

		2013	2014	2015
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15)	Proventi da partecipazioni			
a)	in imprese controllate			
16)	Altri proventi finanziari:			
d)	proventi diversi (per interessi attivi) verso:	216.000	260.000	400.000
	Banche			
	Clienti	3.000	35.000	40.000
	Enti pubblici di riferimento	193.000	210.000	280.000
17)	Interessi e altri oneri finanziari verso:	20.000	15.000	80.000
	Banche per mutui	-76.754	-39.000	-38.695
	d.3) Verso fornitori	-70.254	-39.000	-38.695
	d.4) Tesoriere per scoperto di c/c	0	0	
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-6.500	0	0
		139.246	221.000	361.305
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20)	Proventi straordinari			
b)	sopravvenienze attive/insussistenze passive			
21)	Oneri straordinari	0	0	0
b)	sopravvenienze passive/insussistenze attive	0	0	0
	TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI	0		0
	RISULTATO DI ESERCIZIO			
		PAREGGIO	PAREGGIO	PAREGGIO

Bilancio Pluriennale di Previsione
Anni 2013 - 2014 - 2015

Programma Sport

2013

2014

2014

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

1) Ricavi

a) delle vendite e delle prestazioni

60.000

66.000

75.000

5) Altri ricavi e proventi

a) diversi

5.000

5.000

5.000

c) Contributi in conto esercizio

321.837

450.000

400.000

TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE

386.837

521.000

480.000

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

0

0

0

7) Per servizi

220.000

300.000

278.000

8) Per godimento beni di terzi

9) Per il personale

a) salari e stipendi

25.000

40.000

40.000

b) Oneri sociali

8.000

13.000

13.000

c) trattamento fine rapporto

1.750

2.800

2.800

10) Ammortamenti e svalutazioni

a) Amm.to immobilizzazioni immateriali

12.000

9.000

16.000

b) Amm.to immobilizzazioni materiali

62.000

61.000

82.000

d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante
e delle disponibilità liquide

0

0

0

0

0

0

12) Accantonamenti per rischi

0

0

0

14) oneri diversi di gestione

4.401

7.700

9.505

TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE

333.151

433.500

441.305

**DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA
PRODUZIONE (A-B)**

53.686

87.500

38.695

		2013	2014	2014
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15)	Proventi da partecipazioni			
a)	in imprese controllate			
16)	Altri proventi finanziari:	0	0	0
d)	proventi diversi (per interessi attivi) verso:	0	0	0
	Banche			
	Clienti	0	0	0
		0	0	0
17)	Interessi e altri oneri finanziari verso:			
	Banche	-53.686	-39.000	-38.695
	fornitori	-53.686	-39.000	-38.695
		0	0	0
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-53.686	-39.000	-38.695
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20)	Proventi straordinari			
b)	soppravvenienze attive/insussistenze passive	0	0	0
21)	Oneri straordinari			
b)	soppravvenienze passive/insussistenze attive	0	0	0
	TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0
	RISULTATO DI ESERCIZIO	0	48.500	0

BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE

Anni 2013 - 2014 - 2015

Programma Ambiente

		2013	2014	2015
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE			
1)	Ricavi			
a)	delle vendite e delle prestazioni	72.000	72.000	72.000
5)	Altri ricavi e proventi			
a)	diversi	0	6.000	6.000
c)	Contributi in conto esercizio	0	0	0
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		72.000	78.000	78.000
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE			
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
7)	Per servizi	9.160	0	60.160
8)	Per godimento beni di terzi	0	0	0
9)	Per il personale			
a)	salari e stipendi	0	0	0
b)	Oneri sociali	0	0	0
c)	trattamento fine rapporto	0	0	0
10)	Ammortamenti e svalutazioni			
a)	Amm.to immobilizzazioni immateriali	16.000	16.000	16.000
b)	Amm.to immobilizzazioni materiali	200.000	204.000	226.000
d)	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0
12)	Accantonamenti per rischi	0	0	0
14)	oneri diversi di gestione	15.000	30.000	40.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		240.160	250.000	342.160
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		-168.160	-172.000	-264.160

		2013	2014	2015
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15)	Proventi da partecipazioni			
a)	in imprese controllate			
16)	Altri proventi finanziari:			
d)	proventi diversi (per interessi attivi) verso:	184.000	210.000	280.000
	Banche			
	Clienti			
		184.000	210.000	280.000
17)	Interessi e altri oneri finanziari verso:			
	Banche			
	fornitori	0	0	0
		0	0	0
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	184.000	210.000	280.000
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20)	Proventi straordinari			
b)	sopravvenienze attive/insussistenze passive	0	0	0
21)	Oneri straordinari			
b)	sopravvenienze passive/insussistenze attive	0	0	0
	TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0
	RISULTATO DI ESERCIZIO	15.840	38.000	15.840

BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE				
Anni 2013 - 2014 - 2015				
Struttura				
		2013	2014	2015
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE			
1)	Ricavi			
a)	delle vendite e delle prestazioni	11.000	15.000	15.000
5)	Altri ricavi e proventi			
a)	diversi	5.000	41.000	31.160
c)	Contributi in conto esercizio	296.160	300.000	300.000
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	312.160	356.000	346.160
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE			
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
7)	Per servizi	85.000	150.000	150.000
8)	Per godimento beni di terzi	0	0	0
9)	Per il personale			
a)	salari e stipendi	145.000	150.000	150.000
b)	Oneri sociali	43.000	45.000	45.000
c)	trattamento fine rapporto	10.250	10.500	10.500
10)	Ammortamenti e svalutazioni			
a)	Amm.to immobilizzazioni immateriali	1.000	5.000	5.000
b)	Amm.to immobilizzazioni materiali	50.000	122.000	117.000
d)	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0
12)	Accantonamenti per rischi	0	0	0
14)	oneri diversi di gestione	2.682	10.000	4.500
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	336.932	492.500	482.000
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-24.772	-136.500	-135.840

		2013	2014	2015
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15)	Proventi da partecipazioni			
a)	in imprese controllate	0	0	0
16)	Altri proventi finanziari:	32.000	50.000	120.000
d)	proventi diversi (per interessi attivi) verso:			
	Banche	3.000	35.000	40.000
	Clienti	9.000	0	0
	Enti pubblici di riferimento	20.000	15.000	80.000
17)	Interessi e altri oneri finanziari verso:	23.068	0	0
	Banche	6.500	0	0
	d.3) Verso fornitori	0	0	0
	d.4) Mutui	16.568	0	0
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	8.932	50.000	120.000
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20)	Proventi straordinari			
b)	sopravvenienze attive/insussistenze passive	0	0	0
21)	Oneri straordinari			
b)	sopravvenienze passive/insussistenze attive	0	0	0
	TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0
	RISULTATO DI ESERCIZIO	-15.840	-86.500	-15.840

Tabella della variazione dei valori monetari conseguenti al prevedibile tasso di inflazione.

Tasso di inflazione programmato: 1,00%

Variazione dei valori monetari

Descrizione	2014	-	2013
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	144.430	-	143.000
Ricavi diversi	10.100	-	10.000
Contributi in conto esercizio	624.176	-	617.997
Costo delle materie prime	0	-	0
Costo dei servizi	317.302	-	314.160
Godimento di beni di terzi	0	-	0
Costo del personale	235.330	-	233.000
Ammortamenti immateriali	29.290	-	29.000
Ammortamenti materiali	315.120	-	312.000
Svalutazione crediti	0	-	0
Accantonamenti per rischi	0	-	0
Oneri diversi di gestione	22.304	-	22.083
Proventi da partecipazioni	0	-	0
Interessi attivi	0	-	0
Interessi passivi	77.522	-	76.754
Proventi straordinari	0	-	0
Oneri straordinari	0	-	0

Per il Consiglio di amministrazione
 - Il Presidente -
 Dott. Vittorio Esposito

Piano Programma (Aggiornamento per l'anno 2013)

Premessa

Il Piano programma è disciplinato dall'art. 38 del DPR 4.10.1986 n. 902 e, in base a tale normativa, dovrebbe essere deliberato dal Consiglio di Amministrazione per effetto del successivo art. 99. L'art. 10 dello Statuto sembra, però, attribuire la specifica competenza all'Assemblea, laddove stabilisce che tale organo ha competenza limitatamente..... ai programmi e relazioni previsionali programmatiche.

Il piano, quindi, viene deliberato dal Consiglio per corrispondere al dettato della norma statale e sottoposto al vaglio dell'Assemblea per quanto di sua competenza.

Scelte e obiettivi e relative indicazioni vengono distinti per i due settori in cui il Consorzio opera.

SPORT

1. Obiettivi

Si premette che il piano programma dello scorso anno si proponeva una serie di obiettivi ambiziosi, alcuni dei quali completamente realizzati, mentre per altri è necessario il completamento dei lavori di ristrutturazione attualmente in corso, quali la palestra fitness ed il campo polivalente coperto.

Di seguito si riporta l'elenco degli obiettivi fissati in precedenza per gli anni precedenti, **con l'aggiunta di un commento** in merito ai risultati raggiunti e al da farsi per consolidarli nel 2013, oppure per incrementarli e migliorarli. Nel biennio precedente il Consorzio si proponeva, in aggiunta alle attività di gestione a regime, i seguenti obiettivi:

- *“Creare una scuola nuoto di rilevanza sociale con caratteristiche che richiamano elementi del territorio, con il fine di legare maggiormente l'utenza allo stato e sviluppo del Centro Sportivo Meridionale”*. E' stata attivata la “Scuola nuoto sociale” rivolta a bambini dai 4 ai 14 anni di età, i quali vengono suddivisi in 7 livelli di apprendimento, ciascuno rappresentato da figure tipiche della tradizione locale. Alla scuola nuoto risultano iscritti centinaia di utenti che due volte all'anno sostengono le prove di verifica e di apprendimento delle tecniche natatorie per il passaggio al livello successivo. Nel 2013 è stata aumentata la competenza del personale impiegato a mezzo convenzione con maestri di nuoto di rilievo nazionale, i quali hanno supportato la crescita professionale degli istruttori supervisionando i migliori atleti;
- *“Intensificare i progetti con Centri Sociali, Comunità, il Piano di Zona S4, con il fine di avviare verso la disciplina natatoria le fasce più deboli della popolazione, continuando la collaborazione con la CARITAS di Teggiano”*. La gestione sportiva ha registrato una proficua collaborazione con le associazioni che gestiscono centri per portatori di handicap e disabili affetti anche da patologie mentali. Si è lavorato in particolare con le Associazioni dove è presente in qualità di associato la “Caritas di Teggiano”, quali “La Bottega dell'Orefice” e “Una Speranza ONLUS”. A queste si è aggiunto anche il centro Don Bosco di Polla e si confida in uno sviluppo delle attuali sinergie anche a mezzo collaborazioni con il Piano Sociale di zona S4;
- *“Sviluppare il turismo sportivo mediante l'offerta di sport combinata con pacchetti turistici che prevedono soggiorni settimanali, anche sotto forma di weekend”*. La proposta di questo nuovo servizio, attivato nel 2011, ha visto la presenza di numerosi atleti che con le loro famiglie hanno raggiunto il Centro sportivo per partecipare a gare o tornei (di tennis, nuoto e metamarathon) e soggiornare nel Vallo di Diano per visitare luoghi e fare escursioni. Proprio a

CONSORZIO CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE - BACINO SA3-

Loc. Camerino - 84030 SAN RUFO (SA) Tel. 0975/395008 - fax 0975/395863 P.I. 00317 680 650

www.conorziosanrufo.it - cons.bacinos3@fiscali.it - cons.centrosportivomeridionale@pec.it

fine 2011 è stato stipulato un contratto con lo Sporting Club Flegreo, per la realizzazione di uno stage sportivo, con la partecipazione di campioni di livello nazionale.

- *“Iniziare l’offerta fitness dopo la costruzione della palestra adiacente alla piscina”*. L’attività fitness non ha potuto avere inizio a causa della mancata ultimazione dei lavori relativi alla palestra. Una volta eseguiti i lavori (fine 2013 – principi 2014), si potrà formulare all’utenza un’offerta combinata di servizi sportivi acquatici e terrestri, che nessuna altra struttura del territorio sarà in grado di offrire;

- *“Sviluppare il tennis con una struttura professionale per il lancio in grande stile di una scuola una volta costruito il campo coperto”*. Il tennis ha avuto un consistente sviluppo della domanda di servizi relativi a fitto campi e partecipazione a tornei di atleti tesserati. Non essendo stato, però, ancora realizzato il campo coperto non si è attivata una Scuola Tennis Federale, non potendo garantire il servizio di addestramento per il periodo ottobre/aprile a causa delle avverse condizioni climatiche invernali, che impediscono di giocare sui campi all’aperto. Si prevede che una volta realizzato il campo coperto la domanda di servizi legati al tennis risulterà ancora più elevata (ultimazione lavori prevista per il 2014);

Il biennio 2012 - 2013 ha registrato, peraltro, il consolidamento dell’attività a regime che prevede:

- Servizi di scuola nuoto per adulti
- Corsi di acquafitness e ingressi per nuoto libero
- Campi estivi rivolti all’utenza della piscina
- Progetto speciale di corsi di nuoto con i Comuni
- Organizzazione di gare e competizioni tra le quali la gara podistica di mezza maratona MetaMarathon
- Corsi di tennis estivi da tenersi su campi all’aperto
- Attività di aggregazione sociale.

Come già detto in sede di aggiornamento per il 2012, l’attività del Centro rischia, peraltro, di risentire della crisi generale che sta coinvolgendo tutti i settori dell’economia. L’obiettivo, pertanto è sempre quello di consolidare i risultati ottenuti, attraverso una migliore qualità dei servizi offerti. In particolare:

- Potenziare le competenze della Scuola Nuoto Sociale a mezzo convenzione con Maestri di Nuoto di livello nazionale
- Realizzare progetti speciali con i Comuni Consorziati dirottando su di essi le risorse destinate in precedenza ad uno sconto del 10% sulle tariffe applicate ai loro cittadini residenti
- Aumentare il numero di atleti partecipanti alle attività agonistiche
- Arricchire le offerte di turismo sportivo a mezzo convenzioni con le strutture ricettive del territorio in grado di permettere l’ospitalità di atleti provenienti da fuori territorio in vari periodi dell’anno
- Aumentare il numero degli sponsor, prevedendo un’offerta promozionale anche per gli spazi piscina
- Organizzare un maggior numero di gare e competizioni
- Potenziare la scuola tennis.

2. Dimensione territoriale e livelli tecnologici ottimali per la gestione del servizio

Si prevede di continuare ad incrementare, come già fatto in precedenza, i servizi di tipo collaterale al fine di favorire la fruizione del Centro Sportivo Meridionale da parte di tutta la

CONSORZIO CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE - BACINO SA3-

Loc. Camerino - 84030 SAN RUFO (SA) Tel. 0975/395008 - fax 0975/395863 P.I. 00317 680 650
www.consorziosanrufo.it - cons.bacinosa3@tiscali.it - cons.centrosportivomeridionale@pec.it

comunità compresa nel territorio di competenza del Consorzio Bacino SA/3. Si conferma, quindi, la previsione:

- di continuare il servizio di trasporto dai comuni più distanti, a mezzo collaborazioni con ditte di trasporto con sede nei vari Comuni di provenienza degli utenti;
- di aumentare il numero di gare e manifestazioni affinché diventino occasioni di incontro e divertimento, intensificando nel contempo anche l'animazione interna al Centro Sportivo;
- di sviluppare ancora di più partnership con le strutture ricettive del posto per favorire la sosta presso il Centro Sportivo Meridionale per più giorni, ma anche per organizzare eventi di aggregazione con tutta la comunità sportiva che lo frequenta.

3. Il livello di erogazione del servizio e gli indici di produttività aziendale raffrontati con i dati disponibili di altre aziende del settore.

Come per gli ultimi anni il livello di erogazione del servizio alla clientela viene pesato attraverso la somministrazione di appositi questionari, con il fine di misurarne la percezione qualitativa, ma anche di ottenere spunti e suggerimenti per migliorare il processo di gestione.

Il questionario viene compilato chiedendo alla clientela se determinati servizi (amministrazione, pulizie, scuola nuoto, trasporti) sono per essa ritenuti importanti, e poi se è soddisfatta delle relative modalità di erogazione da parte della struttura. La clientela si esprime attribuendo un voto da 1 a 5, dando un peso quindi prima all'importanza della presenza del servizio nella struttura, e poi alla qualità del servizio.

Le rilevazioni hanno confermato in passato che 9 persone su 10 si ritenevano soddisfatte dal servizio erogato dalla struttura.

Per quanto concerne il confronto con altri impianti del settore, la media degli utenti fidelizzati all'impianto natatorio è superiore alla media nazionale (40%).

4. Previsione e proposte in ordine alle tariffe

Nel 2013 le tariffe sono state interessate dall'assestamento di quelle standard per la frequenza, che passano da 52 a 55 euro per il nuoto e da 45 a 40 per il tennis.

Tariffe Settore nuoto 2013

Tassa di iscrizione (12 mesi)	€ 40,00
Frequenza bisettimanale	€ 55,00

Tariffe Settore tennis (quadrimestre aprile-luglio)

Corsi con frequenza bisettimanale	€ 40,00
Fitto campo in terra rossa	€ 12,00
Fitto campo in sintetico	€ 8,00

Tali tariffe, pur risultando in linea con il mercato equivalente per standard qualitativi, non assicurano l'equilibrio tra costi e ricavi per l'incidenza di fattori che non incidono sulla efficienza della gestione (minore presenza derivante dalla ubicazione dell'impianto e dal sistema dei trasporti, reddito medio familiare, maggiore consumi energetici per i maggiori volumi dell'impianto etc.)

CONSORZIO CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE -BACINO SA3-

Loc. Camerino - 84030 SAN RUFO (SA) Tel. 0975/395008 - fax 0975/395863 P.I. 00317 680 650
www.consorziosanrufo.it - cons.bacinosa3@tiscali.it - cons.centrosportivomeridionale@pec.it

5. **La politica del personale con particolare riferimento ai modi e alle forme per ricercare la più ampia e condivisa partecipazione dei lavoratori alla migliore organizzazione del lavoro e alla produzione e distribuzione dei servizi.**

Il personale è oggetto di formazione continua, sia sotto il profilo tecnico che comportamentale. Il suo grado di coinvolgimento e di condivisione è elevato e premiato dall'accoglimento, da parte dell'azienda, delle proposte dal basso di implementazione e miglioramento dei modelli organizzativi.

6. **Le forme del concorso della collettività e delle associazioni imprenditoriali e cooperative alla migliore gestione del servizio.**

Si conferma la necessità di stimolare una maggiore attività di programmazione, che coinvolga il massimo numero possibile di istituzioni, ricercando un accredito riconosciuto sul territorio e producendo significativi risultati di "rilevanza sociale". L'obiettivo è quello della creazione di un Know how che renda il Consorzio un partner affidabile e credibile per le istituzioni. L'attività da svolgere deve tener conto della programmazione sociale territoriale, effettuata con il Piano di Zona Locale Ambito SA4. Si favorisce, così, la partecipazione di più comunità di utenti alla fruizione dei servizi erogati alla collettività, coinvolgendo i soggetti maggiormente bisognosi di aggregazione sociale (minori in età scolare, anziani, disabili e immigrati).

Le associazioni che appartengono al privato vanno coinvolte sia con processi partecipativi e dinamici agli eventi organizzati dall'azienda, sia con la messa in relazione diretta con la comunità degli utenti per agevolazioni tariffarie.

7. **Programma pluriennale degli investimenti per l'ammodernamento degli impianti e per lo sviluppo dei servizi.**

Il piano triennale delle opere pubbliche per gli anni 2013 - 2015 prevedeva i seguenti investimenti:

	2013	2014	2015	Totale
Completamento degli impianti e riqualificazione aree a verde	300.000	1.000.000	3.600.000	4.900.000
Realizzazione di parcheggi a raso		350.000		350.000
Ricostruzione ed ampliamento del fabbricato da destinare a struttura ricettiva del Centro Sportivo		850.000	4.000.000	4.850.000
Ristrutturazione e adeguamento del Centro Direzionale		600.000	3.000.000	3.600.000
Completamento e adeguamento impianti sportivi settore palestra - primo livello	360.000			360.000
Completamento e adeguamento primo livello settore palestra per preatletismo		256.354		256.354
Completamento impianti sportivi settore Tennis	260.000			260.000
Lavori per la realizzazione di un impianto di energia elettrica da fonti rinnovabili	100.000	1.000.000	345.000	1.445.000
Realizzazione di un impianto di videosorveglianza del centro sportivo		1.309.263		1.309.263
Costruzione di una struttura al servizio dell'intero				

CONSORZIO CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE -BACINO SA3-

Loc. Camerino - 84030 SAN RUFO (SA) Tel. 0975/395008 - fax 0975/395863 P.I. 00317 680 650

www.consorziosanrufo.it - cons.bacinosg3@fiscali.it - cons.centrosportivomeridionale@pec.it

Vallo di Diano		1.100.000	1.790.000	2.890.000
Lavori di completamento impianti sportivi e realizzazione di un centro Fitness	500.000	707.400		1.207.400
Lavori di ristrutturazione ed adeguamento funzionale per il rilancio agonistico e turistico del Centro Sportivo Meridionale: Riattivazione della vasca di 50 mt. e formazione di nuove sale polivalenti	200.000	860.000		1.060.000
Lavori di realizzazione di un impianto di videosorveglianza per il monitoraggio delle aree sensibili		2.103.700		2.103.700

In realtà, però, solo per il 5° e 7° intervento sono stati reperiti i fondi necessari ed avviato il procedimento di gara, mentre per i restanti interventi, le possibili, future fonti di copertura sono i fondi europei del POR – FESR e del FAS ed i mutui assistiti dal contributo in c/capitale e/o c/interessi.

AMBIENTE

Il 29/12/2010 il Consorzio ha ceduto alla partecipata ERGON S.p.A. il ramo di azienda relativo al ciclo integrato dei rifiuti e la società, nel 2013, è stata posta in liquidazione. Quindi l'attività del Consorzio nel comparto è limitata alla gestione del patrimonio immobiliare e delle immobilizzazioni in genere, concesse in locazione, e alla gestione finanziaria.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
- F.to dott. Vittorio Esposito -

COPIA

IL DIRETTORE GENERALE

F.to Dott. Enrico Zambrotti

IL PRESIDENTE

DELL'ASSEMBLEA

F.to rag. Rocco GIULIANO

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione è stata oggi pubblicata all'Albo Pretorio del CONSORZIO e vi rimarrà per dieci giorni consecutivi fino al 08/12/2013.

San Rufo li 28/11/2013



L'ADDETTO ALL'ALBO
ABATEMARCO

Copia conforme all'originale, per uso amministrativo.

San Rufo li 28/11/2013



IL RESPONSABILE DI SEGRETERIA
ABATEMARCO

CERTIFICAZIONE DI ESECUTIVITA'

Il responsabile dell'Ufficio Segreteria certifica che la presente determinazione:

X	E' stata affissa all'Albo Pretorio del Consorzio per dieci giorni consecutivi dal al
---	---

- **E' DIVENUTA ESECUTIVA IL GIORNO 26.11.2013**

X	Perché dichiarata immediatamente eseguibile (art.72 – comma 3 del D.P.R. 4.10.2001 n.902)
---	---

	Decorsi 10 (dieci) giorni dalla sua pubblicazione
--	---

- E' STATA TRASMESSA, in data 28/11/2013 per le procedure attuative agli uffici di Ragioneria – Segreteria.

San Rufo, li 28/11/2013



IL RESPONSABILE DI SEGRETERIA
ABATEMARCO